

Anlage „Ziele, Maßnahmen und Indikatoren“ (ZIM-Tabelle) zur Internationalisierungsstrategie der Julius-Maximilians-Universität Würzburg

Mit der Internationalisierungsstrategie angestrebte Entwicklungen

Erhöhung der internationalen Sichtbarkeit und Reputation der JMU

Förderung der Attraktivität der JMU als Destination für internationale Forschende und Studierende

Gewinnung und Bindung exzellenter Wissenschaftler und Wissenschaftlerinnen sowie Professorinnen und Professoren

Etablierung langfristiger und nachhaltiger Beziehungen zu internationalen Studierenden, Forschenden sowie Gastwissenschaftlerinnen und Gastwissenschaftlern

Institutionalisierung von Internationalität an der JMU, unter Berücksichtigung von Gesellschaft, Nachhaltigkeit und Diversität

Legende

VP Internationalisierung = Vizepräsidentin Internationalisierung und Alumni, VP

Forschung = Vizepräsidentin Forschung und wissenschaftlicher Nachwuchs, VP

Lehre = VP Studium, Lehre und

Ref. = Referentin der VP Internationalisierung

Abt. 1 SINT = Service Center International Transfer

lfd= laufend ; HV = Hochschulvertrag

Farberläuterung: **Blau** hinterlegte Indikatoren sind für den Kerndatensatz Internationalisierung vorgesehen, **grau** hinterlegte Indikatoren vorerst nicht.

Internationalisierung nach Handlungs- und Themenfeldern

Handlungsfeld	Thema	Ziele	Maßnahme / Unterziele bis 2027	Indikator	Frist	Kern- daten- satz	Verantwortung (+ beteiligt)
Internationales Profil und Vernetzung	Partnerschaften und Kooperationen	Aufbau neuer Kooperationen und Ausbau bestehender Partnerschaften	Ausbau und Intensivierung der Beziehung zu den Partneruniversitäten der Partnerstädte	Besuche an Partneruniversitäten mit Präsentation / Aktionen	lfd		VP Internationalisierung
			Ausbau der Beziehungen zu östlichen europäischen Nachbarn	Erfassung des Status Quo	2025		VP Internationalisierung
				Entwicklung eines Konzeptes	2025		VP Internationalisierung
			Ausbau der Beziehungen zu Asien und Afrika	Besuche an Partneruniversitäten mit Präsentation / Aktionen	lfd		VP Internationalisierung
				Erfassung des Status Quo	2025		VP Internationalisierung
				Entwicklung eines Konzeptes	2025		VP Internationalisierung
				Besuche an Partneruniversitäten mit Präsentation / Aktionen	lfd		VP Internationalisierung
				Entwicklung eines Konzeptes	2025		VP Internationalisierung
				Entwicklung ausgewählter Hochschulpartnerschaften zu strategischen Kooperationen / Partnern	Anzahl an strategischen Partnerschaften		
				Anzahl aller Partnerschaften		X	VP Internationalisierung
	Netzwerke	Intensivere Nutzung der bestehenden Netzwerke	Erfolgreiche Implementierung des CHARM-8 Projektes	CHARM-8 KPIs	bis Ende 2026		VP Internationalisierung
			Verstetigung der CHARM-EU Allianz	Antrag gestellt	2026		VP Internationalisierung
			Aktive Integration der Universität in die bestehenden europäischen Netzwerke	Beteiligung an COIMBRA Scholarship Initiative	ab 2024		VP Internationalisierung
				Vorbereitung des COIMBRA-Treffens 2027 in Würzburg	lfd bis 2027		VP Internationalisierung
				Teilnahme an EUA Veranstaltungen	lfd		VP Internationalisierung
	Mobilität	Steigerung der Mobilität aller Universitätsangehörigen	Einrichtung und Erweiterung physischer Mobilitätsförderprogramme (u.a. Erasmus)	JMU Mobility Fellowship Forschung	2024		VP Forschung VP Internationalisierung
				JMU Mobility Fellowship Lehre	2024		VP Lehre VP Internationalisierung
				Job Shadowing / Staff Week	lfd		VP Internationalisierung
				Anzahl der physischen Mobilitäten (Outgoing, alle Statusgruppen)		X	VP Internationalisierung
				Einrichtung digitaler Mobilitätsmöglichkeiten	Virtual Mobility mit ECTS-Erwerb möglich (Transnational online learning)	ab 2024	
			Virtuelle kooperative Lehrformate				
			Virtuelle Austauschmöglichkeiten stehen bereit				
			Anzahl digitaler Mobilitäten (Outgoing, alle Statusgruppen)			X	VP Internationalisierung
Anzahl Mobilitäten von Personen, die (strukturell) benachteiligt sind						VP Internationalisierung VP Nachhaltigkeit	
Ausdehnung der Möglichkeiten im Rahmen von CHARM-EU			CHARM-EU Mobilitätsangebote für Studierende und Beschäftigte	lfd		VP Internationalisierung	
	Entwicklung eines englischsprachigen Lehrangebotes, das attraktiv für strategische Partneruniversitäten ist (HV)	Ein neues Programm ist eingeführt	2027		VP Internationalisierung Fakultäten		
Globale Verantwortung, Nachhaltigkeit und Resilienz	Bündelung von Länder- bzw. regionaler Kompetenz und interkulturellem Wissen für die Nutzung inner- und außerhalb der	Auf- bzw. Ausbau von drei Kompetenzzentren (Afrika, China, Indien) (HV)	Angleichung der Namen der Kompetenzzentren	2025		VP Internationalisierung Kanzler	
			Einrichtung von Geschäftsstellen	2026		VP Internationalisierung Kanzler	
	Nachhaltige physische Mobilität	Verbrauch fossiler Brennstoffe auf Reisen reduzieren	Empfehlungen zu Reisen der Zukunft / Begleitschreiben bei Reisen erstellt	2025		Kanzler VP Nachhaltigkeit	
			Zug- statt Flug-Programm bei Reisen aufgesetzt	2025		Kanzler VP Nachhaltigkeit	

Internationalisierung(at)Home	Willkommenskultur	Ausweitung der Willkommenskultur	Ausbau des ganzheitlichen Betreuungs- und Unterstützungsprogrammes für internationale Mitglieder und Gäste der JMU	(Einführungs-)Veranstaltung / Empfang für ausländische (Gast-) Wissenschaftlerinnen und Wissenschaftler (inkl. AvH) so wie neuberufene ausländische Professorinnen und Professoren (VP, 1x pro Semester)	ab 2024		VP Internationalisierung		
			Netzwerkveranstaltung von und für ausländische Gäste/Alumni an der JMU in Kooperation mit dem Weltzhaus, jedes Wintersemester	ab 2023		VP Internationalisierung			
			Erstellung und Zirkulierung eines Veranstaltungskalender der int. Veranstaltungen und Aktivitäten	lfd		VP Internationalisierung			
			Halbjährige Gespräche mit Vertreterinnen und Vertretern der Stadt Würzburg / Landratsamt zur Situation der ausländischen Forschenden und Studierenden (Einfacheres Navigieren der Behördengänge bzgl. Visa / Aufenthaltsgenehmigungen etc.)	2024		VP Internationalisierung			
			Beratung mit Vertreterinnen und Vertretern der Stadt Würzburg zur Schaffung eines internationales Schulangebots	2024		VP Lehre			
	Förderung der Sprachkompetenz „Deutsch“	Ausbau des semesterbegleitenden Angebots von Sprachkursen Deutsch	ab 2024		VP Internationalisierung				
	Internationalität der Forschung	Steigerung des Anteils internationaler Absolventinnen und Absolventen unter den Promotionen	Ausweitung der englischsprachigen Angebote in den strukturierten Promotionsprogrammen an den Fakultäten	Anzahl der Kursangebote				VP Forschung VP Internationalisierung	
				gemeinsamer Promotionsstudiengang im Rahmen von CHARM-EU eingeführt	2026			VP Internationalisierung VP Forschung	
				Anzahl der „Cotutelle de Thèse“				VP Forschung	
				Anzahl der internationalen Absolventinnen und Absolventen (Promotion)		X		VP Forschung VP Internationalisierung	
				Anzahl der Mobilitäten (Incoming Forschende)		X		VP Forschung VP Internationalisierung	
		Entwicklung eines Konzeptes für eine JMU Graduate Academy als Dach aller Promotionsprogramme	Konzept der JMU Graduate Academy ist erarbeitet	2024			VP Forschung		
		Steigerung der internationalen Forschungsk Kooperationen	Stärkung der internationalen Komponenten in der Verbundforschung	Anzahl der internationalen Pls				VP Forschung	
				Anzahl der int. Forschungsk Kooperationen				VP Forschung VP Internationalisierung	
				Matchmaking events mit Partneruniversitäten	Anzahl der Matchmaking-Events				VP Forschung VP Internationalisierung
		Steigerung des Anteils internationaler Wissenschaftlerinnen und Wissenschaftler		Höhe und Anzahl der eingeworbenen int. Forschungsmittel		X		Kanzler	
				Anzahl der int. Neuberufungen / Einstellungen: Forschende u. Lehrende		X		Kanzler VP Forschung	
		Internationalität von Lehre und Studium	Ausweitung der didaktischen Grundlagen für internationale Lehre	Fortbildungsmodule für innovative Lehre in englischsprachigen bzw. internationalen Programmen (in Verbindung mit CHARM-EU)	CHARM-EU Konzepte integriert und CHARM-EU Angebote bereitgestellt	2026			VP Internationalisierung
	Förderprogramm für innovative und exzellente Konzepte internationaler Angebote und Kooperationen in der Lehre (Double Degrees, Summer Schools u.ä.)				Integriert in Förderung innovativer Lehre	2025			VP Lehre VP Internationalisierung
	Stärkung des Internationalen im Leitbild Lehre und in der Lehrstrategie				Lehrkonzept und Lehrstrategie sind unter Einbezug des Internationalen überarbeitet	2025			VP Lehre VP Internationalisierung
	Regelmäßiger runder Tisch mit Studiengangskoordinationen				2024			VP Lehre VP Internationalisierung	
	Verbesserung der strukturellen Grundlagen für die Internationalisierung der Curricula		Strategie zur Internationalisierung von Studiengängen	Strategie wird ausgearbeitet	2024			VP Lehre VP Internationalisierung	
				Schaffung von Mobilitätsfenstern (Auslandssemester) in möglichst vielen Studiengängen	Konzept entwickeln	2025			VP Internationalisierung Abt 1 SINT VP Lehre
	Erweiterung der internationalen Studiengänge zur Steigerung des Anteils und der Anzahl der internationalen Studierenden		Erhöhung der Zahl der fremdsprachigen Studiengänge (Master und Bachelor) (HV)	Charm-EU Master's "Global Challenges of Sustainable Development an der JMU" ab WS 2025 wurde eingeführt	2025			VP Internationalisierung	
				Anzahl fremdsprachiger Studiengänge		X		VP Lehre VP Internationalisierung	
				Anzahl der Studierenden, die nach engl. Master an JMU Promotion an JMU beginnen		X		VP Lehre VP Internationalisierung	
				Anzahl Double Degree Studiengänge		X		VP Lehre VP Internationalisierung	
	Stärkung der Attraktivität des Lehrangebots		Ausweitung der englischsprachigen Angebote in deutschsprachigen Bachelorstudiengängen	Anzahl der internationalen Absolventinnen und Absolventen (Master)		X		VP Lehre VP Internationalisierung	
				Anzahl physischer Mobilitäten (Incoming Studierende)		X		VP Lehre VP Internationalisierung	
				Anzahl der englischsprachigen Module in BA wählen (an JMU)		X		VP Lehre VP Internationalisierung	
				Digitale Lehrangebote stehen bereit (transnational online learning)	lfd			VP Lehre VP Internationalisierung	
	Stärkere Nutzung der extracurricularen Angebote (alle Universitätsmitglieder)		Ausbau des Sprachkurses (Englisch) sowie Bündelung und Sichtbarmachung der Angebote für „Academic Writing“ (besonders im Masterbereich) , ggfs. auch durch Vernetzung von Sprachzentren der CHARM-EU-Partner	Digitale / hybride Lehrformate in Kooperation mit int. Partnern stehen bereit	2025			VP Lehre VP Internationalisierung	
				Anzahl digitaler Mobilitäten (Incoming Studierende)		X		VP Internationalisierung	
Anzahl der Teilnehmenden							VP Internationalisierung		
Stärkung der interkulturellen Weiterbildungsangebote				Anzahl der Teilnehmenden				VP Internationalisierung	
Internationaler Transfer	Stärkung der internationalen Transferdimension		Umsetzung des Arbeitspaketes „Worldwide non-academic stakeholder consolidation and expansion“ (Leitung durch JMU) von CHARM-EU	Anzahl der internationalen Absolventinnen und Absolventen (Bachelor)		X		VP Lehre VP Internationalisierung	
				Erfüllung der Ziele des Arbeitspaketes „Worldwide non-academic stakeholder consolidation and expansion“ im Einklang mit dem CHARM-Eight-Antrag	2026			VP Internationalisierung VP Innovation	

Governance International	Organisation	Oganisatorische Aufwertung der Internationalisierung in den Fakultäten	Benennung von Pro-Dekaninnen/Dekanen oder Beauftragten für Internationalisierung in allen Fakultäten	Benennung erfolgt	2024		VP Internationalisierung
		Einführung einer Kultur der Anerkennung und Wertschätzung für internationales Engagement und Bemühungen	Auszeichnungen für int. Engagement in der Lehre / Einführung int. Studiengänge (Aktionsplan)	Preis für Innovation in der Internationalisierung der Lehre / Anerkennung für Internationales Engagement in der Lehre o. Einführung int. Studiengänge (Aktionsplan)	2025		VP Internationalisierung VP Lehre
		Stärkung des wissenschaftsstützenden Personals	Förderung internationaler und interkultureller Fortbildungen und Mobilitäten	Teilnehmendenzahl an entsprechenden Fortbildungen			Kanzler VP Internationalisierung
			Ausbau des Sprachkurses Englisch für wissenschaftsstützendes Personal	Webseiten der Personalentwicklung sind aktualisiert (Mobilitätsangebote für Internationalisierung in die Personalentwicklungsstrukturen)	2024		Kanzler VP Internationalisierung
		Entwicklung und Implementierung einer ganzheitlichen inklusiven Marketing- und Kommunikationsstrategie	Sprachliche Anpassung der Umgebung unter Berücksichtigung des Englischen als Lingua Franca	Bilingualität aller Formulare, Strategiedokumente, Beschilderungen etc.	sukzessive ab 2024		Kanzler
				Bereitstellung aller Promotionsordnungen der JMU in englischer Sprache	2025		VP Internationalisierung VP Forschung
			Durchgehend bilingualer Web-Auftritt aller Fakultäten und Einrichtungen	asap		VP Internationalisierung	
			Überarbeitung der Webseite: user friendliness für ausländische Studierende ohne (gute) Deutschkenntnisse	2025		Präsident VP Internationalisierung VP Lehre	
			Englisch als zweite Kommunikationssprache stärken	Soweit möglich, Englischkenntnisse (Kenntnisse Level B1) als Einstellungskriterium in der Verwaltung	lfd		Kanzler
		Entwicklung eines Konzeptes für die interne Kommunikation zu internationalen Ausschreibungen, Informationen und News aus den Partnerinstitutionen	Anzahl der Teilnahmen an Englischsprachkursen			Kanzler	
		Konzept	2025		VP Internationalisierung Präsident VP Forschung		
	Prozesse	Optimierung der universitätsinternen Prozesse und Förderung der effizienten Zusammenarbeit	Erleichterung der Einschreibungsprozesse und der Nutzbarkeit der Plattformen WueStudy und WueCampus2 im Hinblick auf Internationalisierung	Prüfen, ob Einschreibung für zukünftige Semester (nicht nur für das kommende Semester) für Studierende möglich ist (im Gegensatz zu regl. Einschreibefrist)	2024		Kanzler
			Verbesserung des Prozessmanagements zwischen SINT und Fakultäten	Einschreibung ohne Visum ermöglichen / Vorläufige Einschreibung (unter Vorbehalt)	asap		Kanzler
				Analyse der relevanten Prozesse im SINT und in den Fakultäten sowie Priorisierung der Aufgaben basierend auf den Internationalisierungszielen	lfd		VP Internationalisierung Kanzler
		Schaffung von Anreizsystemen für Internationalisierung	Studiengangskoordinationstreffen (int. Studiengänge) zum Erfahrungsaustausch	SoSe 2024		VP Internationalisierung VP Lehre	
	Anpassung der Berufungsverfahren	Anpassung des Berufungsleitfadens in Hinblick auf die Ziele / Stärkung der Internationalisierung	Berücksichtigung der Anzahl ausländischer Studierender bei der Verteilung der Stundenzuschüsse an die Fakultäten	2023		Kanzler	
	Qualitätssicherung und Evaluation	Implementierung eines Systems zur Messung und Verfolgung der Internationalisierungsentwicklungen	Aufbau eines Kerndatensatzes "InterAufbau eines Kerndatensatzes „Internationalisierung“ (HV)	Einführung des Kerndatensatzes	2.Hj. 2026		VP Internationalisierung Kanzler
			Feedback von Stakeholdern	Befragung von Stakeholdern	Fragebogen wurde bereitgestellt und Ergebnisse wurden ausgewertet (integriert in die uweite Studierenden- und Lehrendenbefragung)	2.Hj. 2026	
		Zwischenevaluationen der Ziele und Maßnahmen		Reflektion mit Entscheidungstragenden (Studiengangskordinierende etc.)	2026		VP Internationalisierung
			Anpassung / Korrektur der Maßnahmen und Indikatoren	2027		VP Internationalisierung	

Internationale Alumniarbeit	JMU Community	Ausbau und Nutzung der (internationalen Mitglieder) in der JMU Community	Erstellung eines Ziel- und Maßnahmenkatalogs für die internationale Alumniarbeit (als Teil des Alumni-Strategie)	Konzept erstellt und Maßnahmen 2024-2027 geplant	2024		VP Internationalisierung
			Gründung von Alumni-Ländergruppen im Ausland (HV)	Pro Jahr: Organisation eines regionalen Alumni-Treffens durch die JMU (HV)	lfd		VP Internationalisierung
				Anzahl der Alumni-Ländergruppen		x	VP Internationalisierung
			Organisation einer Konferenz zum Thema Alumniarbeit unter Einbeziehung von Vertreterinnen und Vertretern der strategischen JMU-Partneruniversitäten	Konferenz	2025		VP Internationalisierung
			Zahl der im Alumni-Netzwerk registrierten Personen		x	VP Internationalisierung	